

Korreferat

zum Beitrag von W. Burr &
A. Musil:

„Wie reagieren
Unternehmen auf das
Schwinden eines
verteidigungsfähigen
Wettbewerbsvorteils?“

2004
TIM

Prof. Dr. Jörg Freiling

Grundsätzliche Aspekte

- Theoriemonismus
- Entwurf einer managementbezogenen und theoretisch fundierten Gesamtkonzeption
- Ansatzpunkte zur empirischen Untermauerung
- Fokussierung auf bestimmte Ressourcengattung

Diskussionspunkte

1. Grundlagenaspekt: Was bietet der Resource-based View zur Betrachtung schwindender (nicht mehr lange verteidigungsfähiger) Wettbewerbsvorteile?
2. Inhaltlicher Aspekt: Wie reagieren Unternehmungen auf schwindende Wettbewerbsvorteile? Zur Vielfalt ressourcenbasierter Antworten
3. Erweiterungsaspekt: Welche komplementären Herangehensweisen existieren, die zu einer tieferen Durchdringung des Problems führen können?

Frage 1: Grundlagenaspekt:

Was bietet der Resource-based View zur Betrachtung schwindender (nicht mehr lange verteidigungsfähiger) Wettbewerbsvorteile?

Frage 2:

Inhaltlicher Aspekt:

Wie reagieren Unternehmungen auf schwindende Wettbewerbsvorteile? Zur Vielfalt ressourcenbasierter Antworten

RBV i.e.S.:

- Keine Reaktion auf Basis eines Nützlichkeitskalküls
- Isolationsansatz
- Resource/Competence Leveraging
- Resource/Competence Building

Relational View:

- vom unternehmungs- zum netzwerkbezogenen Vorteil

Frage 3: Erweiterungsaspekt:

Welche komplementären Herangehensweisen existieren, die zu einer tieferen Durchdringung des Problems führen können?

